



COMUNE DI TORRAZZA COSTE PROVINCIA DI PAVIA

PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE E DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE (art. 1 co. 612 legge 190/2014).

RELAZIONE SUI RISULTATI CONSEGUITI

IL SINDACO

Premesso che:

- dopo il "*Piano Cottarelli*", il documento dell'agosto 2014 con il quale l'allora commissario straordinario alla spending review auspicava la drastica riduzione delle società partecipate da circa 8.000 a circa 1.000, la legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) ha imposto agli enti locali l'avvio un "*processo di razionalizzazione*" che possa produrre risultati già entro fine 2015;
- il comma 611 della legge 190/2014 dispone che, allo scopo di assicurare il "*coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato*", gli enti locali devono avviare un "*processo di razionalizzazione*" delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015;
- lo stesso comma 611 indica i criteri generali cui si deve ispirare il "*processo di razionalizzazione*", vale a dire:
 - a) eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
 - b) sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
 - c) eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
 - d) aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
 - e) contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni;

Considerato che:

- il comma 612 della legge 190/2014 prevede che i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, "*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*", definiscano e approvino, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni, le modalità e i tempi di attuazione, l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire;
- al piano operativo deve essere allegata una specifica relazione tecnica;
- il piano è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti pubblicato nel sito internet dell'amministrazione;
- la pubblicazione è obbligatoria agli effetti del "*decreto trasparenza*" (d.lgs. 33/2013); pertanto nel caso sia omessa è attivabile da chiunque l'istituto dell'accesso civico;
- i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, "*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*", entro il 31 marzo 2016, hanno l'onere di predisporre una relazione sui risultati conseguiti;
- anche tale relazione "*a consuntivo*" deve essere trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata nel sito internet dell'amministrazione interessata;

- la pubblicazione della relazione è obbligatoria agli effetti del "decreto trasparenza" (d.lgs. 33/2013);

Richiamata la delibera di Consiglio Comunale n. 8 del 27 marzo 2015 con cui si dava atto che:

- il Comune di TORRAZZA COSTE detiene una partecipazione dello 0,0078% in ASM Voghera S.p.a., del tutto irrilevante, dunque, ai fini della partecipazione in termini decisionali all'attività della Società;

- la partecipazione maggiore, pari al 99,8650%, è del Comune di Voghera, al quale, pertanto, veniva demandato l'onere della predisposizione del Piano Operativo di razionalizzazione;

Vista la deliberazione n. 2 in data 31.03.2015, con cui il Comune di Voghera approvò il Piano di razionalizzazione delle società partecipate, incaricando contestualmente ASM Voghera S.p.a. di formulare entro il successivo 31.07.2015, un'analisi tecnica, "funzionale a delineare un percorso di razionalizzazione delle partecipate indirette, da recepire mediante un aggiornamento del Piano di razionalizzazione approvato con il presente provvedimento";

Visti:

- Il Piano di razionalizzazione delle società partecipate redatto ed approvato dal Comune di Voghera con la deliberazione consiliare sopra richiamata;
- Il "Piano di Razionalizzazione delle Società partecipate – Analisi tecnica e proposta esecutiva", presentato dal Direttore Generale di ASM Voghera S.p.a. in data 26.06.2015, e depositato agli atti di questo Ente,
- Le "Integrazioni al piano", successivamente fornite da ASM ad integrazione e specificazione della relazione sopra citata, al fine di fornire un maggior dettaglio ai soci relativamente anche alle società partecipate "indirettamente", per il tramite di ASM medesima;

Dato atto, ai fini della valutazione del mantenimento della quota di partecipazione in ASM, che la medesima:

- Svolge servizi a favore della collettività, rientranti anche fra quelli istituzionalmente affidati all'Ente Locale e precisamente:
 - Distribuzione Gas
 - Distribuzione Elettricità
 - Igiene Ambientale
 - Autoporto e Stazione autolinee
 - Servizio Fognatura
 - Depuratori in gestione conto terzi
 - Soste e parcheggi
 - Trasporti e Onoranze Funebri
 - Teleriscaldamento
 - Ristorazione

e che, in particolare, svolge i seguenti servizi a favore di questo Comune:

- a. Igiene ambientale
- b. Servizio idrico integrato (acquedotto, fognatura, depurazione)

- Dispone di un apparato organizzativo e strumentale tale da garantire la qualità ed economicità dei servizi suindicati a favore di questo Ente;
- Dispone di un'organizzazione amministrativa idonea che contempla un Consiglio d'Amministrazione composto di n. 5 membri, un Direttore Generale, n. 14 responsabili di settore oltre a n. 3 responsabili del settore indipendente elettricità e gas e n. 250 dipendenti tra amministrativi ed operativi;
- Ha chiuso gli ultimi esercizi con i seguenti risultati di gestione:
 - o 2011 utile d'esercizio € 811.723,00
 - o 2012 utile d'esercizio € 1.143.275,00
 - o 2013 utile d'esercizio € 1.201.264,00
 - o 2014 utile d'esercizio € 1.060.566,00;

Appurato, dai dati sopra riportati, che non esistono motivi ostativi al mantenimento della partecipazione di questo Ente in ASM Voghera S.p.a., in particolare a seguito dell'esame delle proposte operative presentate da ASM e dei risultati di gestione conseguiti dalla medesima negli ultimi anni, nonché in base al soddisfacimento delle esigenze di questo Ente in relazione ai servizi che ASM gli fornisce e che riguardano, come sopra anticipato:

- a. Igiene ambientale
- b. Servizio idrico integrato (acquedotto, fognatura, depurazione)

Richiamati:

- i principi di economicità, efficacia, imparzialità, pubblicità e trasparenza dell'azione amministrativa di cui all'articolo 1 comma 1 della Legge 7 agosto 1990 numero 241 e smi;
- l'articolo 42 del decreto legislativo 18 agosto 2000 numero 267 (TUEL) e smi;

PRENDE ATTO ED APPROVA

Per quanto di propria competenza:

1. i contenuti del "Piano di Razionalizzazione delle Società Partecipate – Analisi Tecnica e Proposta Esecutiva", nonché delle successive "Integrazioni" presentati dal Direttore Generale di ASM Voghera S.p.a. ed allegato alla presente insieme alla deliberazione del CC di Voghera n. 02 del 31.03.2015;
2. il mantenimento della quota partecipativa in ASM S.p.a., in ragione del buon andamento della gestione e dei risultati positivi della Società stessa, così riassunti:
anno 2011: utile d'esercizio € 811.723,00
anno 2012: utile d'esercizio € 1.143.275,00
anno 2013: utile d'esercizio € 1.201.264,00
anno 2014: utile d'esercizio € 1.060.566,00;

DISPONE

La comunicazione della presente al Consiglio Comunale nella sua prossima seduta

La pubblicazione della presente sul sito internet comunale, nonché il suo invio alla Corte dei Conti-Sezione regionale di Controllo della Lombardia.

Torrazza Coste 29.03.2016



IL SINDACO
Ermanno Pruzzi

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA

1) PREMESSA

Il presente documento è stato redatto in ottemperanza a quanto disposto dal Sindaco del Comune di Voghera con proprio atto n. 2 in data 31/03/2015 con cui ha definito ed approvato, ai sensi dell'art. 1, comma 612 della Legge 190/2014 (Legge di stabilità 2015), il Piano di Razionalizzazione delle società Partecipate e incaricato ASM Voghera Spa di formulare, entro il 31/07/2015, un'analisi tecnica, funzionale a delineare un percorso di razionalizzazione delle partecipate indirette, da recepire mediante un aggiornamento del Piano di razionalizzazione approvato, trasmesso ad ASM Voghera Spa con nota in data 14/04/2015 ai fini dell'adempimento degli incarichi ad essa assegnati.

2) QUADRO NORMATIVO

La Legge di Stabilità per il 2015 (Legge n. 190/2014) ha imposto agli enti locali, tra cui i comuni, l'avvio di un processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie, che possa produrre risultati già entro fine 2015;

In particolare l'art. 1, comma 612, della L. 190/2014 stessa dispone che il Sindaco definisce ed approva entro il 31/03/2015 "un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire".

l'art. 1, comma 611, della L. 190/2014 già citata prevede i presupposti del processo di razionalizzazione di cui sopra, che sono rappresentati dal perseguire:

- a) il coordinamento della finanza pubblica;
- b) il contenimento della spesa;
- c) il buon andamento dell'azione amministrativa;
- d) la tutela della concorrenza e del mercato.

I criteri attraverso cui effettuare la ricognizione delle società partecipate da parte di ciascuna amministrazione locale al fine di individuare le misure di razionalizzazione da porre in essere, sono indicati dallo stesso comma 611 dell'art. 1 della L. 190/2014:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

3) PROGRAMMA DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI APPROVATO

In ottemperanza alle disposizioni normative sopracitate, il sindaco del Comune di Voghera, con proprio atto, ha approvato, quale parte integrante e sostanziale del Piano di Razionalizzazione delle Società Partecipate, il Programma di Razionalizzazione delle Società Partecipate (nel seguito Programma di Razionalizzazione), documento avente carattere programmatico, formulato in coerenza con gli indirizzi strategici del vertice amministrativo del Comune, aggiornati tenendo conto dell'attuale contesto normativo ed ambientale.

Il documento di cui sopra prevede, per ASM Voghera Spa, le seguenti priorità e modalità di intervento, ai fini della razionalizzazione, nonché l'impatto in termini di possibili risparmi da conseguire:

Strumenti di razionalizzazione

- rispetto degli equilibri economici e applicazione dei vincoli di finanza pubblica

Tempi di attuazione

- in sede di approvazione del piano industriale di indirizzo 2015-2017: formulazione degli indirizzi programmatici per la gestione dei servizi e per il rispetto dei vincoli di finanza pubblica
- entro 30 settembre: verifica andamento gestionale ed applicazione dei vincoli di finanza pubblica
- entro 31 dicembre: riscontro risultati gestionali conseguiti e verifica rispetto dei vincoli di finanza pubblica

Risparmi da conseguire

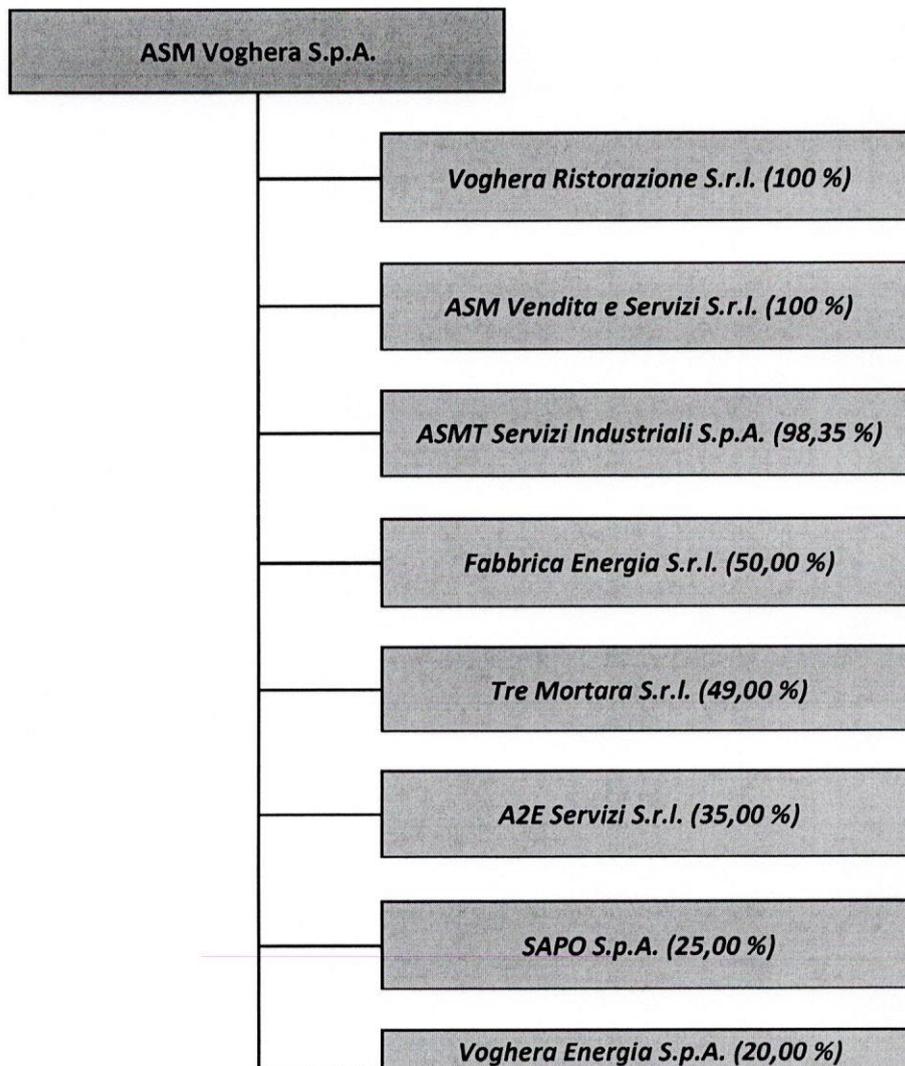
- riduzione del 20% dei compensi agli amministratori rispetto a quanto complessivamente riconosciuto nel 2013 (applicazione c. 4 e 5 dell'art. 4 del DL 95/2012)
- riduzione del 20 % delle spese di rappresentanza rispetto al 2014
- riduzione del 20 % delle spese per omaggi rispetto al 2014
- riduzione del 20 % delle spese pubblicitarie rispetto al 2014
- provvedere a impartire le medesime indicazioni di risparmi da conseguire anche alle proprie società partecipate, curando poi, nell'ambito dell'attività di controllo, la verificata dell'effettivo contenimento di detti costi.

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

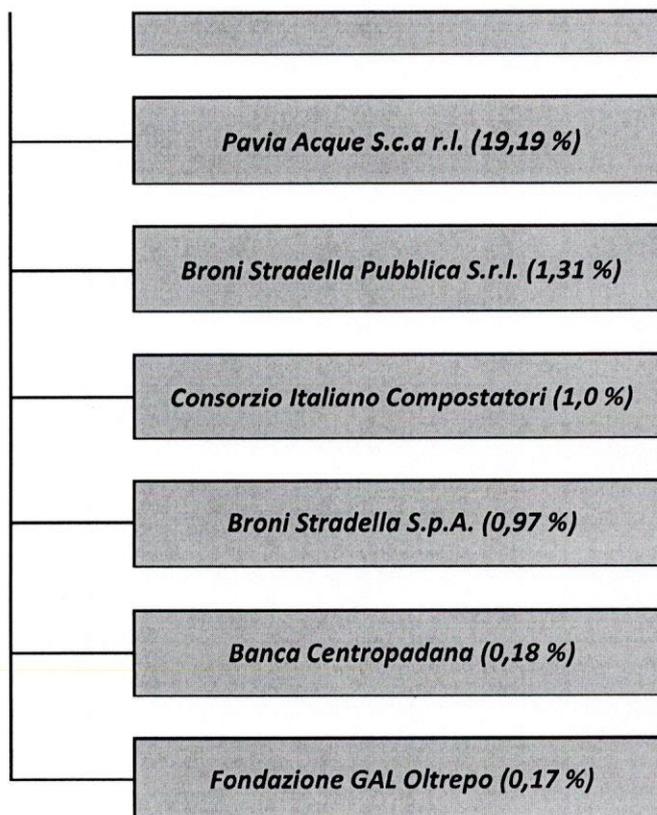
Per quanto riguarda le società partecipate da ASM Voghera Spa, il Programma di Razionalizzazione prevede, nell'ambito di un indirizzo di razionalizzazione, finalizzato a snellire e dismettere le partecipazioni non strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali delle Amministrazioni Comunali socie, che si proceda ad incaricare il vertice amministrativo e gestionale di ASM Voghera Spa di formulare, entro il 31 Luglio 2015, un'analisi tecnica funzionale a delineare un percorso di razionalizzazione delle partecipate indirette finalizzato a consentire alle Amministrazioni Comunali di impostare ed avviare il percorso di razionalizzazione complessiva del Gruppo ASM Voghera Spa.

4) ANALISI TECNICA DELLE SOCIETA DEL GRUPPO ASM VOGHERA SPA

Con riferimento alle sole partecipazioni societarie direttamente detenute da ASM Voghera Spa, il gruppo è costituito come di seguito illustrato.



**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**



Si riportano nel seguito, per ciascuna società del gruppo, i dati caratteristici specificamente riferiti ai parametri di razionalizzazione definiti dalla Legge 190/2014.

Denominazione e quota di partecipazione	Voghera Ristorazione S.r.l. partecipata al 100 % e assoggettata a direzione e controllo.
Attività caratteristica	Servizi di refezione scolastica e collettiva
Risultati economici	Risultato bilancio anno 2012 dopo le imposte: - 50.265 € Risultato bilancio anno 2013 dopo le imposte: - 42.214 € Risultato bilancio anno 2014 dopo le imposte: + 9.004 €
Coerenza finalità istituzionali (L 190 art. 1 c. 611 lett. A)	La società svolge attività coerenti al perseguimento delle finalità istituzionali degli Enti Locali soci.

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

Rapporto amministratori / dipendenti (L 190 art. 1 c. 611 lett. B)	La società presenta un numero di dipendenti superiore agli amministratori.
Attività similari ad altre società partecipate (L 190 art. 1 c. 611 lett. C)	Nel gruppo ASM Voghera Spa non si rilevano altre società che svolgano attività similari.
Possibilità di aggregazione (L 190 art. 1 c. 611 lett. D)	Da valutare incorporazione in ASM Voghera S.p.A. nell'ambito di un processo di razionalizzazione del gruppo societario per ridurre complessivamente le partecipate, semplificare i rapporti infragruppo, razionalizzare i passaggi amministrativi e al contempo salvaguardare le sinergie consolidate e tutelare il valore degli asset patrimoniali.

Denominazione	ASM Vendita e Servizi S.r.l. partecipata al 100 % e assoggettata a direzione e controllo.
Attività caratteristica	Vendita gas ed energia e servizi commerciali
Risultati economici	Risultato bilancio anno 2012 dopo le imposte: + 826.511 € Risultato bilancio anno 2013 dopo le imposte: + 1.186.323 € Risultato bilancio anno 2014 dopo le imposte: + 1.090.129 €
Coerenza finalità istituzionali (L 190 art. 1 c. 611 lett. A)	La società, pur non svolgendo attività comprese nelle finalità istituzionali degli enti Locali risulta indirettamente necessaria al perseguimento delle stesse finalità istituzionali.
Rapporto amministratori / dipendenti (L 190 art. 1 c. 611 lett. B)	La società presenta un numero di dipendenti superiore agli amministratori.
Attività similari ad altre società partecipate (L 190 art. 1 c. 611 lett. C)	Nel gruppo ASM Voghera Spa non si rilevano altre società attive che svolgano attività similari.
Possibilità di aggregazione (L 190 art. 1 c. 611 lett. D)	Non risultano possibili processi di aggregazione all'interno del gruppo. Da valutare, anche in termini di vantaggiosità e tutela del valore della società, le possibilità di aggregazione con società terze.

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

Denominazione	ASMT Servizi Industriali S.p.A. a totale partecipazione pubblica, partecipata al 98,35 %, controllata
Attività caratteristica	Gestione di servizi pubblici locali nel territorio Piemontese del sud della provincia di Alessandria
Risultati economici	Risultato bilancio anno 2012 dopo le imposte: + 767.459 Risultato bilancio anno 2013 dopo le imposte: + 1.151.158 Risultato bilancio anno 2014 dopo le imposte: + 429.401 €
Coerenza finalità istituzionali (L 190 art. 1 c. 611 lett. A)	La società svolge attività coerenti al perseguimento delle finalità istituzionali degli Enti Locali soci.
Rapporto amministratori / dipendenti (L 190 art. 1 c. 611 lett. B)	La società presenta un numero di dipendenti superiore agli amministratori.
Attività similari ad altre società partecipate (L 190 art. 1 c. 611 lett. C)	Nel gruppo ASM Voghera Spa non si rilevano altre società che svolgano attività similari nel territorio Piemontese.
Possibilità di aggregazione (L 190 art. 1 c. 611 lett. D)	Non risultano possibili processi di aggregazione all'interno del gruppo in relazione alla differente estrazione territoriale degli Enti Locali soci. Da valutare, anche in termini di vantaggiosità e tutela del valore della società, le possibilità di aggregazione con società terze.

Denominazione	Fabbrica Energia S.r.l. partecipata al 50 %
Attività caratteristica	Produzione di energia da fonti rinnovabili
Risultati economici	Risultato bilancio anno 2012 dopo le imposte: + 188.266 € Risultato bilancio anno 2013 dopo le imposte: + 120.141 € Risultato bilancio anno 2014 dopo le imposte: + 16.145 €

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

Coerenza finalità istituzionali (L 190 art. 1 c. 611 lett. A)	La società, pur non svolgendo attività comprese nelle finalità istituzionali degli enti Locali risulta indirettamente necessaria al perseguimento delle stesse finalità istituzionali.
Rapporto amministratori / dipendenti (L 190 art. 1 c. 611 lett. B)	La società non ha dipendenti.
Attività similari ad altre società partecipate (L 190 art. 1 c. 611 lett. C)	Nel gruppo ASM Voghera Spa non si rilevano altre società che svolgano attività similari.
Possibilità di aggregazione (L 190 art. 1 c. 611 lett. D)	Non risultano possibili processi di aggregazione all'interno del gruppo in relazione alla presenza di un socio privato. Da valutare, anche in termini di vantaggiosità e tutela del valore della società, le possibilità di aggregazione con società terze e/o la cessione delle quote.

Denominazione	TRE Mortara S.r.l. a totale partecipazione pubblica, partecipata al 49 %
Attività caratteristica	Gestione servizi ambientali nel territorio della Lomellina Pavese
Risultati economici	Risultato bilancio anno 2012 dopo le imposte: + 12.840 € Risultato bilancio anno 2013 dopo le imposte: + 89 € Risultato bilancio anno 2014 dopo le imposte: - 48.164 €
Coerenza finalità istituzionali (L 190 art. 1 c. 611 lett. A)	La società svolge attività coerenti al perseguimento delle finalità istituzionali degli Enti Locali soci.
Rapporto amministratori / dipendenti (L 190 art. 1 c. 611 lett. B)	La società presenta un numero di dipendenti superiore agli amministratori.
Attività similari ad altre società partecipate (L 190 art. 1 c. 611 lett. C)	Le attività svolte dalla società vengono svolte, su territori diversi, anche da ASM Voghera S.p.A. (capogruppo) e da ASMT Servizi Industriali S.p.A..

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

Possibilità di aggregazione (L 190 art. 1 c. 611 lett. D)	Non risultano possibili processi di aggregazione all'interno del gruppo in relazione alla differente estrazione territoriale degli Enti Locali soci. Da valutare, anche in termini di vantaggiosità e tutela del valore della società, le possibilità di aggregazione con società terze e/o la cessione delle quote.
---	--

Denominazione	AZE Servizi S.r.l. partecipata al 35 %
Attività caratteristica	Gestione calore e impianti termici di Enti Pubblici e soggetti industriali privati.
Risultati economici	Risultato bilancio anno 2012 dopo le imposte: + 23.504 € Risultato bilancio anno 2013 dopo le imposte: + 27.820 € Risultato bilancio anno 2014 dopo le imposte: + 75.799 €
Coerenza finalità istituzionali (L 190 art. 1 c. 611 lett. A)	La società, pur non svolgendo attività comprese nelle finalità istituzionali degli enti Locali risulta indirettamente necessaria al perseguimento delle stesse finalità istituzionali.
Rapporto amministratori / dipendenti (L 190 art. 1 c. 611 lett. B)	La società non ha dipendenti.
Attività similari ad altre società partecipate (L 190 art. 1 c. 611 lett. C)	Le attività svolte dalla società vengono svolte, su territori diversi, anche da ASM Voghera Spa (capogruppo).
Possibilità di aggregazione (L 190 art. 1 c. 611 lett. D)	Non risultano possibili processi di aggregazione all'interno del gruppo in relazione alla differente estrazione dei soci ed alla presenza di un socio privato. Da valutare, anche in termini di vantaggiosità e tutela del valore della società, le possibilità di aggregazione con società terze e/o la cessione delle quote.

Denominazione	SAPO S.p.A. partecipata al 25 %
---------------	--

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

Attività caratteristica	Gestione servizi di trasporto pubblico locale urbano ed extraurbano e servizi di noleggio.
Risultati economici	Risultato bilancio anno 2012 dopo le imposte: + 32.838 € Risultato bilancio anno 2013 dopo le imposte: + 128.888 € Risultato bilancio anno 2014 dopo le imposte: + 112.520 €
Coerenza finalità istituzionali (L 190 art. 1 c. 611 lett. A)	La società svolge attività coerenti al perseguimento delle finalità istituzionali degli Enti Locali soci.
Rapporto amministratori / dipendenti (L 190 art. 1 c. 611 lett. B)	La società presenta un numero di dipendenti superiore agli amministratori.
Attività simili ad altre società partecipate (L 190 art. 1 c. 611 lett. C)	Nel gruppo ASM Voghera Spa non si rilevano altre società che svolgano attività simili.
Possibilità di aggregazione (L 190 art. 1 c. 611 lett. D)	Non risultano possibili processi di aggregazione all'interno del gruppo in relazione alla presenza di soci privati. Da valutare, anche in termini di vantaggiosità e tutela del valore della società, le possibilità di aggregazione con società terze e/o la cessione delle quote.

Denominazione	Voghera Energia S.p.A. partecipata al 20 %
Attività caratteristica	Gestione di centrale termoelettrica a ciclo combinato per la produzione di energia elettrica.
Risultati economici	Risultato bilancio anno 2012 dopo le imposte: + 3.939.369 € Risultato bilancio anno 2013 dopo le imposte: + 4.167.339 € Risultato bilancio anno 2014 dopo le imposte: + 6.288.598 €
Coerenza finalità istituzionali (L 190 art. 1 c. 611 lett. A)	La società, pur non svolgendo attività comprese nelle finalità istituzionali degli enti Locali risulta indirettamente necessaria al perseguimento delle stesse finalità istituzionali.

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

Rapporto amministratori / dipendenti (L 190 art. 1 c. 611 lett. B)	La società presenta un numero di dipendenti superiore agli amministratori.
Attività simili ad altre società partecipate (L 190 art. 1 c. 611 lett. C)	Nel gruppo ASM Voghera Spa non si rilevano altre società che svolgano attività simili.
Possibilità di aggregazione (L 190 art. 1 c. 611 lett. D)	Non risultano possibili processi di aggregazione all'interno del gruppo in relazione alla presenza di un socio privato.

Denominazione	Pavia Acque S.c.a r.l. a totale partecipazione pubblica, partecipata al 19,19 %
Attività caratteristica	Gestione del servizio idrico integrato della Provincia di Pavia
Risultati economici	Risultato bilancio anno 2012 dopo le imposte: + 1.065.933 € Risultato bilancio anno 2013 dopo le imposte: + 650.459 € Risultato bilancio anno 2014 dopo le imposte: + 693.824 €
Coerenza finalità istituzionali (L 190 art. 1 c. 611 lett. A)	La società svolge attività coerenti al perseguimento delle finalità istituzionali degli Enti Locali soci.
Rapporto amministratori / dipendenti (L 190 art. 1 c. 611 lett. B)	La società presenta un numero di dipendenti superiore agli amministratori.
Attività simili ad altre società partecipate (L 190 art. 1 c. 611 lett. C)	La società è affidataria della gestione del servizio idrico integrato della provincia di Pavia, nel gruppo ASM Voghera Spa non si rilevano altre società che svolgano tale attività.
Possibilità di aggregazione (L 190 art. 1 c. 611 lett. D)	Non risultano possibili processi di aggregazione all'interno del gruppo in relazione alla differente estrazione dei soci.

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

Denominazione	Broni Stradella Pubblica S.r.l. a totale partecipazione pubblica, partecipata al 1,31 %
Attività caratteristica	Erogazione del servizio idrico integrato nel territorio dell'Oltrepò Pavese Orientale
Risultati economici	Risultato bilancio anno 2012 dopo le imposte: non attiva Risultato bilancio anno 2013 dopo le imposte: + 472 € Risultato bilancio anno 2014 dopo le imposte: + 46.229 €
Coerenza finalità istituzionali (L 190 art. 1 c. 611 lett. A)	La società svolge attività coerenti al perseguimento delle finalità istituzionali degli Enti Locali soci.
Rapporto amministratori / dipendenti (L 190 art. 1 c. 611 lett. B)	La società presenta un numero di dipendenti superiore agli amministratori.
Attività simili ad altre società partecipate (L 190 art. 1 c. 611 lett. C)	Le attività svolte dalla società vengono svolte, su territori diversi, anche da ASM Voghera Spa (capogruppo) e da ASMT Servizi Industriali S.p.A..
Possibilità di aggregazione (L 190 art. 1 c. 611 lett. D)	Non risultano possibili processi di aggregazione all'interno del gruppo in relazione alla differente estrazione dei soci ed all'esiguità della quota di partecipazione. Da valutare, anche in termini di vantaggiosità e tutela del valore della società, la cessione delle quote.

Denominazione	Consorzio Italiano Compostatori partecipata al 1 %
Attività caratteristica	Promozione della produzione di compost e biogas
Risultati economici	Risultato bilancio anno 2012 dopo le imposte: - 6.035 € Risultato bilancio anno 2013 dopo le imposte: + 609 € Risultato bilancio anno 2014 dopo le imposte: + 855 €

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

Coerenza finalità istituzionali (L 190 art. 1 c. 611 lett. A)	La società non svolge attività comprese nelle finalità istituzionali degli Enti Locali.
Rapporto amministratori / dipendenti (L 190 art. 1 c. 611 lett. B)	La società presenta un numero di dipendenti superiore agli amministratori.
Attività similari ad altre società partecipate (L 190 art. 1 c. 611 lett. C)	Nel gruppo ASM Voghera Spa non si rilevano altre società che svolgano attività similari.
Possibilità di aggregazione (L 190 art. 1 c. 611 lett. D)	Non risultano possibili processi di aggregazione all'interno del gruppo in relazione alla differente estrazione dei soci, alla presenza di soci privati ed all'esiguità della quota di partecipazione. Da valutare l'opportunità di cessione delle quote.

Denominazione	Broni Stradella S.p.A. partecipata al 0,97 %
Attività caratteristica	Gestione di servizi pubblici locali nel territorio dell'Oltrepò Pavese Orientale.
Risultati economici	Risultato bilancio anno 2012 dopo le imposte: + 22.224 € Risultato bilancio anno 2013 dopo le imposte: + 11.993 € Risultato bilancio anno 2014 dopo le imposte: + 116.442 €
Coerenza finalità istituzionali (L 190 art. 1 c. 611 lett. A)	La società svolge attività coerenti al perseguimento delle finalità istituzionali degli Enti Locali soci.
Rapporto amministratori / dipendenti (L 190 art. 1 c. 611 lett. B)	La società presenta un numero di dipendenti superiore agli amministratori.
Attività similari ad altre società partecipate (L 190 art. 1 c. 611 lett. C)	Le attività svolte dalla società vengono svolte, su territori diversi, anche da ASM Voghera Spa (capogruppo) e da ASMT Servizi Industriali S.p.A..

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

Possibilità di aggregazione (L 190 art. 1 c. 611 lett. D)	Non risultano possibili processi di aggregazione all'interno del gruppo in relazione alla differente estrazione dei soci, alla presenza di soci privati ed all'esiguità della quota di partecipazione. Da valutare, anche in termini di vantaggiosità e tutela del valore della società, la cessione delle quote.
---	---

Denominazione	Banca Centropadana partecipata al 0,18 %
Attività caratteristica	Istituto bancario cooperativo
Risultati economici	Risultato bilancio anno 2012 dopo le imposte: + 8.508.408 € Risultato bilancio anno 2013 dopo le imposte: + 8.904.365 € Risultato bilancio anno 2014 dopo le imposte: + 10.090.263 €
Coerenza finalità istituzionali (L 190 art. 1 c. 611 lett. A)	La società non svolge attività comprese nelle finalità istituzionali degli Enti Locali.
Rapporto amministratori / dipendenti (L 190 art. 1 c. 611 lett. B)	La società presenta un numero di dipendenti superiore agli amministratori.
Attività similari ad altre società partecipate (L 190 art. 1 c. 611 lett. C)	Nel gruppo ASM Voghera Spa non si rilevano altre società che svolgano attività similari.
Possibilità di aggregazione (L 190 art. 1 c. 611 lett. D)	Non risultano possibili processi di aggregazione all'interno del gruppo in relazione alla natura della società, alla presenza di soci privati ed all'esiguità della quota di partecipazione. Da valutare, anche in termini di vantaggiosità e tutela del valore della società, la cessione delle quote.

Denominazione	Fondazione GAL Oltrepo S.c.a r.l. partecipata allo 0,17 %
---------------	--

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

Attività caratteristica	Fondazione per lo sviluppo dell'Oltrepo Pavese
Risultati economici	Risultato bilancio anno 2012 dopo le imposte: + 1.700 € Risultato bilancio anno 2013 dopo le imposte: + 1.434 € Risultato bilancio anno 2014 dopo le imposte: + 14.083 €
Coerenza finalità istituzionali (L 190 art. 1 c. 611 lett. A)	La società svolge attività coerenti al perseguimento delle finalità istituzionali degli Enti Locali soci.
Rapporto amministratori / dipendenti (L 190 art. 1 c. 611 lett. B)	La società presenta un numero di dipendenti superiore agli amministratori.
Attività similari ad altre società partecipate (L 190 art. 1 c. 611 lett. C)	Nel gruppo ASM Voghera Spa non si rilevano altre società che svolgano attività similari.
Possibilità di aggregazione (L 190 art. 1 c. 611 lett. D)	Non risultano possibili processi di aggregazione all'interno del gruppo in relazione alla natura della società, alla presenza di soci privati ed all'esiguità della quota di partecipazione. Da valutare, anche in termini di vantaggiosità e tutela del valore della società, la cessione delle quote.

In esito all'analisi effettuata emergono, con riferimento ai criteri di razionalizzazione indicati dalla L. 190/2014, i seguenti riscontri:

CRITERIO	SOCIETA CONFORMI	SOCIETA PARZIALMENTE NON CONFORMI	SOCIETA NON CONFORMI
Coerenza finalità istituzionali (L 190 art. 1 c. 611 lett. A)	Voghera Ristorazione ASMT Servizi Industriali TRE Mortara SAPO Pavia Acque Broni Stradella Pubblica Broni Stradella GAL Oltrepo Pavese	ASM Vendita e Servizi Fabbrica Energia A2E Servizi Voghera Energia	Consorzio Compostatori Banca Centropadana
Rapporto amministratori / dipendenti (L	Voghera Ristorazione ASM Vendita e Servizi ASMT Servizi Industriali		Fabbrica Energia A2E Servizi

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

190 art. 1 c. 611 lett. B)	TRE Mortara SAPO Voghera Energia Pavia Acque Broni Stradella Pubblica Consorzio Compostatori Broni Stradella Banca Centropadana GAL Oltrepo Pavese		
Attività similari ad altre società partecipate (L 190 art. 1 c. 611 lett. C)	Voghera Ristorazione ASM Vendita e Servizi Fabbrica Energia SAPO Voghera Energia Pavia Acque Consorzio Compostatori Banca Centropadana GAL Oltrepo Pavese	ASMT Servizi Industriali Broni Stradella Pubblica Broni Stradella	TRE Mortara A2E Servizi

In merito alla possibilità di aggregazione di società del gruppo che svolgano attività similari, prefigurata dalla lettera D del comma 611 dell'art. 1 della Legge 190/2014, nel seguito si riportano, per ciascuna società le condizioni di fattibilità.

AGGREGAZIONE FATTIBILE	AGGREGAZIONE DIFFICILMENTE FATTIBILE	AGGREGAZIONE NON FATTIBILE
Voghera Ristorazione	ASM Vendita e Servizi ASMT Servizi Industriali TRE Mortara Broni Stradella Pubblica Broni Stradella	Fabbrica Energia A2E Servizi SAPO Voghera Energia Pavia Acque Consorzio Compostatori Banca Centropadana GAL Oltrepo Pavese

In merito all'alienazione mediante cessione delle quote di partecipazione di ASM Voghera S.p.A. nelle società del gruppo, nel seguito si riportano, per ciascuna società, le condizioni di fattibilità riferite all'equilibrio economico ed alla redditività delle attività del gruppo; al mantenimento di adeguate capacità operative della struttura societaria complessiva; nonché alla conservazione del valore patrimoniali degli assets complessivamente detenuti.

CESSIONE FATTIBILE	CESSIONE DIFFICILMENTE FATTIBILE O NON	CESSIONE NON FATTIBILE

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

	CONVENIENTE	
TRE Mortara A2E Servizi Consorzio Compostatori	ASM Vendita e Servizi ASMT Servizi Industriali Fabbrica Energia SAPO Voghera Energia Broni Stradella Pubblica Broni Stradella GAL Oltrepo Pavese Banca Centropadana	Voghera Ristorazione Pavia Acque

5) PROPOSTA DI PERCORSO ESECUTIVO DI RAZIONALIZZAZIONE

Con riferimento a quanto disposto dal Sindaco del Comune di Voghera con proprio atto n. 2 in data 31/03/2015 si definisce nel seguito, ad esito della sopra riportata analisi tecnica delle società del gruppo ASM Voghera, il programma esecutivo degli interventi di razionalizzazione richiesti dalla Legge 190/2014, che si propone all'approvazione degli organi competenti per la successiva attuazione.

Il percorso esecutivo di razionalizzazione delle società del gruppo ASM Voghera Spa si prevede sviluppato sulla base delle seguenti linee di attuazione:

- a) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni (riferimento lett. e) del c. 611 della L. 190/2014);
- b) aggregazione, ove industrialmente e organizzativamente fattibile e conveniente in termini di efficienza ed efficacia, delle società del gruppo che svolgano attività simili, prefigurata dalla lettera D del comma 611 dell'art. 1 della Legge 190/2014;
- c) alienazione mediante cessione, ove industrialmente fattibile e conveniente in termini economici delle quote di partecipazione detenute in società che evidenzino caratteristiche di non conformità rispetto ai criteri dettati dalla stessa Legge 190/2014. Si precisa che in tal caso, constatata la natura totalmente pubblica di ASM Voghera Spa., la cessione delle partecipazioni non potrà che avvenire per il tramite di procedura ad evidenza pubblica di richiesta di offerta da parte dei potenziali acquirenti, con possibile riserva di diritto di prelazione da parte degli attuali soci delle società interessate.

5.1 CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO

Il criterio di razionalizzazione di cui alla lett. e) del c. 611 della L. 190/2014 non fa diretto riferimento a misure di dismissione delle partecipate ma impone un obbligo di contenimento interno per quelle che continueranno ad operare anche a seguito dell'adozione delle altre misure di razionalizzazione; in tal senso, la misura si può ritenere estensibile a tutte le partecipate, obbligando ciascuna società a verificare la situazione economica delle stesse ed a proporre misure di contenimento dei costi; il suddetto criterio propone già uno specifico

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

ambito di intervento, ovvero quello rappresentato dagli oneri correlati agli organi amministrativi e di controllo.

Oltre a tali misure, è demandata a ciascuna società la valutazione circa l'opportunità di avviare azioni di razionalizzazione dei costi di funzionamento; un'area da prendere in considerazione obbligatoriamente, è rappresentata dai costi di personale; il c. 614 dell'art. 1 della L. 190/2014 evidenzia che "Nell'attuazione dei piani operativi di cui al comma 612 si applicano le previsioni di cui all'articolo 1, commi da 563 a 568-ter, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, e successive modificazioni, in materia di personale in servizio e di regime fiscale delle operazioni di scioglimento e alienazione." Rispetto a tale indicazione, si evidenzia che i c. 563 – 568 e 568 ter prevedono, in tema di riorganizzazione del personale, che le società controllate direttamente o indirettamente dalle pubbliche amministrazioni possano, mediante accordi tra di esse e previa adozione di procedure di partecipazione sindacale, realizzare processi di mobilità del personale e favorire così una loro maggiore flessibilità organizzativa.

Stante quanto sopra si prevede di procedere operativamente ad imporre, anche in attuazione di quanto disposto dal Sindaco del Comune di Voghera con proprio atto n. 2 in data 31/03/2015, le seguenti misure di razionalizzazione:

- riduzione del 20% dei compensi agli amministratori rispetto a quanto complessivamente riconosciuto nel 2013 (applicazione c. 4 e 5 dell'art. 4 del DL 95/2012);
- riduzione del 20% dei compensi agli organi di controllo rispetto a quanto complessivamente riconosciuto nel 2013;
- riduzione del 20 % delle spese di rappresentanza rispetto al 2014;
- riduzione del 20 % delle spese per omaggi rispetto al 2014;
- riduzione del 20 % delle spese pubblicitarie rispetto al 2014.

Al fine di dare effettiva esecuzione alle indicazioni di cui sopra, si prevede di procedere come illustrato nella tabella seguente:

PROVVEDIMENTO	DISPOSIZIONE ATTUATIVA	TERMINI DI ATTUAZIONE	ATTI DI CONTROLLO
Riduzione compenso amministratori	Delibera Cda ASM Voghera di indirizzo al proprio rappresentante in Assemblea della Società partecipata	Primo rinnovo dell'organo amministrativo	Verbale Assemblea di nomina e determinazione compensi organo amministrativo
Riduzione compenso organi di controllo	Delibera Cda ASM Voghera di indirizzo al proprio rappresentante in Assemblea della Società partecipata	Primo rinnovo dell'organo di controllo	Verbale Assemblea di nomina e determinazione compensi organo amministrativo

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

Riduzione spese di rappresentanza	Richiesta scritta al Cda della partecipata, con richiesta di rendiconto periodico	Immediata	Verifica dati di bilancio e dati rendiconto periodico
Riduzione spese per omaggi	Richiesta scritta al Cda della partecipata, con richiesta di rendiconto periodico	Immediata	Verifica dati di bilancio e dati rendiconto periodico
Riduzione spese pubblicitarie	Richiesta scritta al Cda della partecipata, con richiesta di rendiconto periodico	Immediata	Verifica dati di bilancio e dati rendiconto periodico

5.2 AGGREGAZIONE PARTECIPATE

Questa misura è da intendersi applicabile in caso di partecipazioni rilevanti (totalitarie o quanto meno di controllo) in società che operino nello specifico contesto dei servizi pubblici locali di rilevanza economica; laddove siano verificate tali condizioni di base, il gruppo societario è tenuto ad esprimere l'indirizzo di accorpate tali società in un'unica realtà partecipata, addivenendo ad una società multiservizi. Tali indicazioni devono essere attentamente ponderate in relazione alle caratteristiche delle società controllate, al fine di non perseguire obiettivi incompatibili con il quadro normativo attuale; ad esempio, ipotizzare l'accorpamento di due società, di cui una operante nell'ambito dei servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica, potrebbe portare alla costituzione di una società multi servizi incompatibile con le disposizioni dei settori a rete (acqua, gas, rifiuti, TPL) in cui di norma è l'ente di regolazione d'ambito che individua ed affida il servizio al soggetto gestore.

Nel caso specifico, stanti le considerazioni sopra esposte e considerati gli esiti dell'analisi tecnica effettuata, appare realizzabile l'accorpamento, mediante fusione per incorporazione della società Voghera Ristorazione in ASM Voghera Spa (che ne detiene il 100 % del capitale sociale).

Tale operazione, che consentirebbe di ottenere non trascurabili vantaggi in termini di efficienza e razionalizzazione delle procedure e degli atti societari, massimizzando ogni vantaggio connesso allo sfruttamento delle sinergie del gruppo, consentirà di rimuovere un organo amministrativo con i relativi costi e di eliminare la realtà societaria partecipata.

L'operazione societaria sopra prefigurata dovrà svolgersi secondo il programma esecutivo riportato nella seguente tabella:

ORGANO DELIBERANTE	PROVVEDIMENTO	TERMINE TEMPORALE
Cda ASM Voghera Spa	Approvazione della fusione per incorporazione di Voghera Ristorazione Srl in ASM Voghera Spa	20/07/2015
Cda Voghera Ristorazione Srl		

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

Presidente ASM Voghera Spa	Affidamento incarico redazione progetto di fusione societaria ai sensi art. 2501-ter C.C.	31/07/2015
Professionista incaricato	Redazione progetto di fusione societaria di Voghera Ristorazione Srl in ASM Voghera Spa	15/09/2015
Cda ASM Voghera Spa	Approvazione del progetto di fusione societaria e atti connessi e convocazione assemblea straordinaria per adozione progetto di fusione	30/09/2015
Cda Voghera Ristorazione Srl		
Presidente ASM Voghera Spa	Deposito progetto di fusione e atti connessi presso CCIAA e presso sedi società interessate	15/10/2015
Presidente Voghera Ristorazione Srl		
Presidente ASM Voghera Spa	Convocazione Assemblea Straordinaria soci per approvazione progetto fusione	20/11/2015
Presidente Voghera Ristorazione Srl		
Assemblea Straordinaria soci ASM Voghera Spa	Approvazione del progetto di fusione, degli atti connessi e delle modifiche statutarie società incorporante.	30/11/2015
Assemblea Straordinaria soci Voghera Ristorazione Srl		
Presidente ASM Voghera Spa	Sottoscrizione atto di fusione	31/12/2015
Presidente Voghera Ristorazione Srl		

5.3 ALIENAZIONE MEDIANTE CESSIONE QUOTE SOCIETARIE DETENUTE

Il comma 611 dell'art. 1 della L. 190/2014 individua specifici criteri di cui tenere conto per la messa in liquidazione o cessione delle quote di società nell'ambito del percorso di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute direttamente e/o indirettamente da parte degli Enti Locali come di seguito riportato:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate.

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

In ottemperanza a quanto disposto dal Sindaco del Comune di Voghera con proprio atto n. 2 in data 31/03/2015, le operazioni sopradette devono essere sviluppate anche tenendo in conto le [...] *ricadute operative, economiche e patrimoniali di ogni eventuale intervento di razionalizzazione* [...] onde valutarne l'effettiva fattibilità.

Nel caso specifico, constatato l'attuale assetto del gruppo ASM Voghera Spa e le risultanze dell'analisi tecnica sopra riportata, risulta ipotizzabile, ai fini di dare attuazione alle previsioni della Legge 190/2014 nel rispetto di quanto disposto dal sindaco del Comune di Voghera con proprio atto del 30/03/2015, la cessione delle quote di partecipazione detenute da ASM Voghera spa nelle seguenti società:

SOCIETA	ATTIVITA	QUOTA DETENUTA	CRITERIO DI RAZIONALIZZAZIONE
TRE Mortara Srl	Gestione servizi ambientali	49 %	Svolgimento attività analoghe ad altre società del gruppo
A2E Servizi Srl	Gestione calore e servizi energetici	35 %	Numero dipendenti < n. amministratori Svolgimento attività analoghe ad altre società del gruppo
Consorzio Compostatori	Promozione produzione compost e biogas	1 %	Attività non coerente finalità istituzionali

Le operazioni societarie sopra ipotizzate dovranno svolgersi secondo il programma esecutivo riportato nella seguente tabella:

ORGANO DELIBERANTE	PROVVEDIMENTO	TERMINE TEMPORALE
Cda ASM Voghera Spa	Individuazione delle quote di partecipazione oggetto di cessione ed approvazione della cessione delle stesse	20/07/2015
Presidente ASM Voghera Spa	Affidamento incarico valutazione peritale valore quote di partecipazione da cedere	31/07/2015
Professionista/i incaricato/i	Valutazione peritale del valore delle quote di partecipazione da cedere	15/09/2015
Cda ASM Voghera Spa	Approvazione valore di stima peritale quote di	25/09/2015

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

	partecipazione oggetto di cessione e bando procedura ad evidenza pubblica per la cessione delle quote	
Presidente ASM Voghera Spa	Pubblicazione bando procedura ad evidenza pubblica per acquisizione offerte di acquisto quote societarie oggetto di cessione	30/09/2015
Offerenti	Presentazione offerta di acquisto delle quote societarie di interesse	15/11/2015
Presidente ASM Voghera Spa	Nomina commissione di gara evidenza pubblica per cessione quote societarie	15/11/2015
Commissione	Aggiudicazione procedura evidenza pubblica per cessione quote societarie	25/11/2015
Cda ASM Voghera Spa	Approvazione esiti evidenza pubblica per cessione quote societarie e aggiudicazione	30/11/2015
Presidente ASM Voghera Spa	Comunicazione a società partecipata volontà cessione quote e richiesta attivazione procedura esercizio diritto di prelazione	30/11/2015
Cda Società partecipate oggetto di cessione quote	Comunicazione esiti procedura esercizio diritto di prelazione	30/01/2016
Presidente ASM Voghera Spa	Stipula atto cessione quote	28/02/2016

Con riferimento a quanto sopra si evidenzia che, constatata la particolare natura delle partecipazioni detenute nel Consorzio Italiano Compostatori, le procedure di alienazione mediante cessione onerosa della partecipazione societaria in tale soggetto potranno risultare sensibilmente semplificate.

6) CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

In ottemperanza a quanto disposto dal Sindaco del Comune di Voghera in data 31/03/2015 con proprio atto n. 2, si è dato corso ad un'analisi tecnica delle singole società partecipate direttamente da ASM Voghera Spa e complessivamente costituenti gruppo societario

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA PARTECIPATE
ANALISI TECNICA E PROPOSTA ESECUTIVA**

affidente la stessa ASM Voghera per individuare, compatibilmente con il mantenimento dell'efficienza industriale del gruppo e non deprimere il patrimonio pubblico riferito al valore degli assets societari oggetto dell'analisi e del gruppo industriale nel suo complesso, gli interventi di ristrutturazione societaria e di alienazione di partecipazioni finalizzati a dare attuazione a quanto previsto in termini di razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche (dirette e indirette) degli enti locali dall'art. 1 della Legge 190/2014.

I risultati dell'analisi effettuata hanno consentito di individuare e proporre un elenco di possibili azioni di razionalizzazione che si riportano nel seguito:

SOCIETA	INTERVENTO DI RAZIONALIZZAZIONE PROPOSTO
Tutte le società partecipate	Contenimento dei costi di funzionamento
Voghera Ristorazione Srl	Fusione per incorporazione in ASM Voghera Spa
TRE Mortara Srl	Cessione partecipazione societaria
A2E Servizi Srl	Cessione partecipazione societaria
Consorzio Compostatori	Cessione partecipazione societaria

Per ciascuno degli interventi di razionalizzazione proposto è stato quindi individuato un programma esecutivo di attuazione, che viene sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea dei soci di ASM Voghera Spa per la successiva eventuale attuazione.

ASM Voghera Spa
Il Direttore Generale
Stefano Bina